



Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparbank (German Edition)

By Rene Gruner

Download now

Read Online →

Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparbank (German Edition)

By Rene Gruner

Examensarbeit aus dem Jahr 2011 im Fachbereich BWL - Bank, Börse, Versicherung, Technische Hochschule Wildau, ehem. Technische Fachhochschule Wildau, Sprache: Deutsch, Abstract: Der Kern des Geschäftsbetriebes von Banken besteht darin, Geld vom Sparer zum Investor zu transferieren. Ein direkter Transfer vom Sparer zum Investor findet u.a. deswegen nicht statt, da die Bank durch die Bündelung von Geschäften das Risiko besser einschätzen und steuern kann. Die Bank reduziert das Risiko im Vergleich zu Direkttransaktionen. Die Mehrwertschöpfung generiert die Bank dabei aus der Identifikation, der Bewertung und Quantifizierung und Steuerung des Risikos. Dies ist eine der wesentlichen Aufgaben der Banken, wenn man berücksichtigt dass das Kreditrisiko gemessen am Gesamtrisiko der Bank den größten Anteil hat. Während in den 80er Jahren überwiegend wachstumsorientierte Ziele im Bankensektor im Vordergrund standen, die zu einer starken Ausweitung der Kreditvolumina und entsprechend erhöhten Ausfallrisiken führten, ist das Kreditgeschäft heute von einem diffizilen Balanceakt zwischen Ertrag und Risiko gekennzeichnet. Ein möglicher Ansatzpunkt zur Beeinflussung des Risikos ist die Phase der Kreditentscheidung, die nicht unwesentlich durch den Menschen geprägt ist. Trotz hoch komplexer statistischer Bewertungsverfahren ist die Erfahrung des Entscheidungsträgers in der Bank bei der Kreditrisikobeurteilung, insbesondere im Firmenkundengeschäft, von entscheidender Bedeutung. Die Wahrscheinlichkeit eines Kreditausfalls wird nicht nur durch exogene Faktoren beeinflusst sondern auch durch die Qualität der Arbeit des Entscheidungsträgers im Kreditentscheidungsprozess. Die Risikosituation in der Bank hängt demnach wesentlich von dem Risikoverhalten der Entscheidungsträger ab. Die Gefahren die durch ihr, bewusstes oder unbewusstes, Handeln für das Kreditinstitut

entstehen sind den operationellen Risiken zuzuschreiben. Ihre Wirkung können diese Risiken im Ausfall von Kreditforderungen entfalten. Es besteht somit ein Zusammenhang zwischen operationellen Risiken und Kreditausfallrisiken. Vor diesem Hintergrund stellt sich die Frage, wie das Verhalten der Kreditentscheider im Sinne eines Risikomanagementsystems zu beeinflussen ist. Eine mögliche Lösung kann dabei ein strategieorientiertes Entgeltsystem darstellen, welches sowohl ertrags- als auch risikoorientierte Zielgrößen beinhaltet. Das Entgeltsystem würde in Form eines Anreizsystems als Vermittler zwischen den Zielen der Bank und den Interessen des Mitarbeiters fungieren. Wichtig in diesem Zusammenhang ist die Etablierung einer Risikokultur in der Bank, die sich auch im Anreizsystem wieder findet.

 [Download Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: ...pdf](#)

 [Read Online Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: ...pdf](#)

Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition)

By Rene Gruner

Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner

Examensarbeit aus dem Jahr 2011 im Fachbereich BWL - Bank, Börse, Versicherung, Technische Hochschule Wildau, ehem. Technische Fachhochschule Wildau, Sprache: Deutsch, Abstract: Der Kern des Geschäftsbetriebes von Banken besteht darin, Geld vom Sparer zum Investor zu transferieren. Ein direkter Transfer vom Sparer zum Investor findet u.a. deswegen nicht statt, da die Bank durch die Bündelung von Geschäften das Risiko besser einschätzen und steuern kann. Die Bank reduziert das Risiko im Vergleich zu Direkttransaktionen. Die Mehrwertschöpfung generiert die Bank dabei aus der Identifikation, der Bewertung und Quantifizierung und Steuerung des Risikos. Dies ist eine der wesentlichen Aufgaben der Banken, wenn man berücksichtigt dass das Kreditrisiko gemessen am Gesamtrisiko der Bank den größten Anteil hat. Während in den 80er Jahren überwiegend wachstumsorientierte Ziele im Bankensektor im Vordergrund standen, die zu einer starken Ausweitung der Kreditvolumina und entsprechend erhöhten Ausfallrisiken führten, ist das Kreditgeschäft heute von einem diffizilen Balanceakt zwischen Ertrag und Risiko gekennzeichnet. Ein möglicher Ansatzpunkt zur Beeinflussung des Risikos ist die Phase der Kreditentscheidung, die nicht unwesentlich durch den Menschen geprägt ist. Trotz hoch komplexer statistischer Bewertungsverfahren ist die Erfahrung des Entscheidungsträgers in der Bank bei der Kreditrisikobeurteilung, insbesondere im Firmenkundengeschäft, von entscheidender Bedeutung. Die Wahrscheinlichkeit eines Kreditausfalls wird nicht nur durch exogene Faktoren beeinflusst sondern auch durch die Qualität der Arbeit des Entscheidungsträgers im Kreditentscheidungsprozess. Die Risikosituation in der Bank hängt demnach wesentlich von dem Risikoverhalten der Entscheidungsträger ab. Die Gefahren die durch ihr, bewusstes oder unbewusstes, Handeln für das Kreditinstitut entstehen sind den operationellen Risiken zuzuschreiben. Ihre Wirkung können diese Risiken im Ausfall von Kreditforderungen entfalten. Es besteht somit ein Zusammenhang zwischen operationellen Risiken und Kreditausfallrisiken. Vor diesem Hintergrund stellt sich die Frage wie das Verhalten der Kreditentscheider im Sinne eines Risikomanagementsystems zu beeinflussen ist. Eine mögliche Lösung kann dabei ein strategieorientiertes Entgeltsystem darstellen, welches sowohl ertrags- als auch risikoorientierte Zielgrößen beinhaltet. Das Entgeltsystem würde in Form eines Anreizsystems als Vermittler zwischen den Zielen der Bank und der Interessen des Mitarbeiters fungieren. Wichtig in diesem Zusammenhang ist die Etablierung einer Risikokultur in der Bank, die sich auch im Anreizsystem wieder findet.

Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner Bibliography

- Rank: #4457133 in eBooks
- Published on: 2011-05-03

- Released on: 2011-05-03
- Format: Kindle eBook

 [Download Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: ...pdf](#)

 [Read Online Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecar ...pdf](#)

Download and Read Free Online Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner

Editorial Review

Users Review

From reader reviews:

Beverly Brown:

Reading a e-book tends to be new life style on this era globalization. With reading you can get a lot of information that will give you benefit in your life. With book everyone in this world could share their idea. Guides can also inspire a lot of people. Lots of author can inspire their very own reader with their story as well as their experience. Not only the story that share in the guides. But also they write about the information about something that you need case in point. How to get the good score toefl, or how to teach your sons or daughters, there are many kinds of book which exist now. The authors on earth always try to improve their ability in writing, they also doing some exploration before they write with their book. One of them is this Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition).

Janice Pyles:

People live in this new day of lifestyle always make an effort to and must have the free time or they will get lot of stress from both way of life and work. So , whenever we ask do people have time, we will say absolutely of course. People is human not only a robot. Then we ask again, what kind of activity are you experiencing when the spare time coming to an individual of course your answer will probably unlimited right. Then do you try this one, reading books. It can be your alternative throughout spending your spare time, the book you have read is actually Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition).

Nancy Brown:

Do you really one of the book lovers? If so, do you ever feeling doubt if you are in the book store? Aim to pick one book that you find out the inside because don't assess book by its cover may doesn't work at this point is difficult job because you are frightened that the inside maybe not while fantastic as in the outside search likes. Maybe you answer is usually Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) why because the fantastic cover that make you consider regarding the content will not disappoint anyone. The inside or content is actually fantastic as the outside as well as cover. Your reading sixth sense will directly direct you to pick up this book.

Erik Figaro:

A lot of people said that they feel bored when they reading a book. They are directly felt this when they get a half areas of the book. You can choose the actual book **Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition)** to make your current reading is interesting. Your personal skill of reading ability is developing when you such as reading. Try to choose straightforward book to make you enjoy to study it and mingle the sensation about book and looking at especially. It is to be initially opinion for you to like to start a book and examine it. Beside that the e-book **Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition)** can to be your new friend when you're experience alone and confuse in doing what must you're doing of that time.

**Download and Read Online Risikomanagement mit Hilfe der
Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für
den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am
Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner
#13NLSBY40AU**

Read Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner for online ebook

Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner books to read online.

Online Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner ebook PDF download

Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner Doc

Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner Mobipocket

Risikomanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard: Ein kennzahlengestütztes Anreizsystem für den Umgang mit Kreditausfall- und operationellen Risiken am Beispiel einer Modellsparkasse (German Edition) By Rene Gruner EPub